

سند راهبردی

سازمان فناوری اطلاعات ایران

مرکز برنامه‌ریزی و نظارت راهبردی

(نسخه اول)

فهرست

۳.....	ماموریت سازمان فناوری اطلاعات ایران
۴.....	اهداف کلان
۴.....	اهداف کمی
۴.....	سیاست‌های کلان
۶.....	شناسایی و معرفی فرصت‌ها و نقاط قوت ضعف سازمان
۶.....	فرصت‌ها
۶.....	نقاط قوت
۷.....	نقاط ضعف
۸.....	راهبردهای سازمان فناوری اطلاعات ایران
۹.....	پروژه‌های سازمان فناوری اطلاعات ایران

ماموریت سازمان فناوری اطلاعات ایران

ساماندهی و توسعه امن، ایمن و پایدار فناوری اطلاعات کشور در راستای تامین منافع، مصالح و امنیت ملی و عمومی از طریق راهبری، انسجام بخشی و اعمال حاکمیت کارآمد فناوری اطلاعات و کاربردهای آن به منظور ارتقاء رفاه عمومی، عدالت اجتماعی و توسعه همه جانبه و پایدار کشور، مدیریت و راهبری خدمات فناوری اطلاعات کشور می باشد.

اهداف کلان

اهداف کلان سازمان فناوری اطلاعات ایران به شرح زیر است:

- توسعه زیر بناهای سخت و نرم افزاری اقتصاد دیجیتال؛
- تامین زیر بناهای سخت و نرم افزاری هوش مصنوعی و نفوذ آن در بخش های مختلف اقتصادی؛
- پایدارسازی فنی و اقتصادی شبکه ملی اطلاعات؛
- تامین زیرساخت های توسعه دانش، فناوری و صنعت بومی بخش فاوا.

اهداف کمی

اهداف کمی سازمان فناوری اطلاعات ایران در قالب منشور پروژه های کلان سازمان (۲۶ عنوان) در بند ۲-۴ درج گردیده است.

سیاست های کلان

سیاست های کلان سازمان فناوری اطلاعات ایران به شرح زیر است:

۱. ایفای نقش حاکمیتی (راهبری، سیاست گذاری، رصد و آینده پژوهی) و اجتناب از تصدی گری؛
۲. حمایت از توسعه توانمندی ها و ظرفیت های بومی داخلی در حوزه فناوری اطلاعات؛
۳. حمایت از توسعه حداکثری بازار فناوری ها، محصولات، و خدمات بومی فناوری اطلاعات با ملاحظه رقابت؛
۴. ایفای نقش موثر در ارتقاء ظرفیت دفاع سایبری و تقویت توانمندی های ملی در ترمیم و بازیابی بعد از وقوع بحران؛
۵. استقرار حاکمیت داده با الزام کلیه دستگاه ها به تبادل داده ها، سرویس و ارتباط سامانه ها به یکدیگر از طریق مرکز ملی تبادل اطلاعات (NIX)؛

۶. اولویت‌دهی به بخش خصوصی با تغییر ماهیت سرمایه‌گذاری از صرفاً دولتی به مدل مشارکتی (عمومی

—خصوصی) و در نهایت واگذاری کامل آن به بخش خصوصی؛

۷. حضور فعال و سازنده در عرصه منطقه‌ای و فرا منطقه‌ای به منظور ایفای نقش محوری و تاثیرگذار در

حوزه فناوری اطلاعات.

شناسایی و معرفی فرصت‌ها و نقاط قوت ضعف سازمان

فرصت‌ها

- رشد روزافزون نیازها و مطالبات کشور به خدمات و کاربردهای حوزه فا؛
- تاکید دولت بر توسعه خدمات پرکاربرد عمومی مبتنی بر فناوری‌های همراه و تمرکز بر توسعه زیرساخت‌های دولت هوشمند؛
- پیگیری ویژه ریاست محترم جمهور در توسعه تعاملات الکترونیکی دستگاه‌های اجرایی از طریق استقرار کامل خدمات پنجره ملی هوشمند و جایگاه ویژه سازمان به‌عنوان مجری پروژه؛
- توجه و تاکید وزیر محترم به تقویت جایگاه سازمان فناوری اطلاعات در موضوع دولت هوشمند، تنظیم‌گری حوزه فا به‌عنوان یکی از مأموریت‌های یکتای ملی سازمان؛
- ارزش افزوده و اشتغال‌زایی بسیار بالای صنعت فناوری اطلاعات؛
- درک مخاطرات امنیتی اتصال به اینترنت و رویکرد ملی در خصوص تقویت ساختار مدیریتی امنیتی مانند مراکز CERT و SOC.

نقاط قوت

- سابقه و تجربه مدیران معاونت‌های فنی در حوزه IT در سال‌های اخیر؛
- شناخت و اشراف مسئولین سازمان به مشکلات موجود حوزه فا و راهکارهای رفع آن‌ها؛
- اهمیت و جایگاه ویژه معاونت‌های فنی سازمان در پیشبرد اهداف کلان کشور در حوزه IT (به‌عنوان نمونه: مرجعیت مرکز ماهر به‌عنوان CERT ملی کشور، جایگاه مرکز ملی تبادل اطلاعات کشور، متولی حوزه تنظیم‌گری فا و...)
- عضویت در مجامع بین‌المللی مرتبط با حوزه فا؛

- تاکید و توجه به ارتقاء و ترفیع کارشناسان مستعد پیشرفت با مشارکت در تصمیم‌گیری‌ها، تفویض اختیار و

نقاط ضعف

- ضعف منابع انسانی (کمّی و کیفی) در سازمان فا در برنامه‌ریزی، هدایت و نظارت بر حوزه فای کشور؛
- تخصیص نامتوازن نیروهای متخصص در معاونت‌های فنی سازمان و عدم امکان جذب در سازمان؛
- ضعف در ارزیابی درست و اثربخشِ تاثیرگذار در حقوق و مزایا، پایین بودن انگیزه و اعتماد به نفس کارکنان سازمان و در نتیجه بهره‌وری آن‌ها؛
- وجود بروکراسی و کند بودن فرآیندهای درون سازمان در ساختار موجود؛
- ضعف در تدوین و تهیه گزارشات توجیهی بویژه فقدان توجیه اقتصادی در پروژه‌ها؛
- ضعف در برخورداری از مدل اقتصادی مناسب جهت مشارکت بخش خصوصی.

راهنمای سازمان فناوری اطلاعات ایران

- توسعه دولت هوشمند و تمرکز بر ایجاد و توسعه زیرساخت یکپارچه ابری دولت؛
- سیاست‌گذاری و تنظیم قوانین، مقررات و استانداردهای حوزه فا و توسعه کسب‌وکارها و تقویت نظام تنظیم‌گری با تسریع در ایجاد چارچوب، استانداردها و به‌روزرسانی قوانین و مقررات حوزه فا در جهت توسعه کسب‌وکارهای فناورمحور؛
- توسعه اقتصاد دیجیتال و افزایش سهم فا در GDP کشور؛
- ارتقاء امنیت فضای تولید و تبادل اطلاعات؛
- توسعه خدمات پایه شبکه ملی اطلاعات.

پروژه‌های سازمان فناوری اطلاعات ایران

ردیف	عنوان پروژه
۱	توسعه ابر دولت
۲	توسعه پنجره ملی خدمات دولت هوشمند
۳	توسعه مرکز ملی تبادل اطلاعات (NIX)
۴	سکوی هوشمند مدیریت زمین
۵	مدیریت هوشمند و رفع ناترازی انرژی
۶	طراحی و پیاده‌سازی زنجیره بلوکی ایران
۷	سامانه پیام ایران
۸	درگاه ملی مجوزها
۹	سکوی پایش اطلاعات کشور (پاک)
۱۰	طراحی و راهبری سامانه‌های مشترک و حذف سامانه‌های موازی
۱۱	فرهنگ‌سازی، اطلاع‌رسانی و حضور فعال و موثر در تعاملات و رویدادهای داخلی و بین‌المللی
۱۲	پایش و ارزیابی فنی کیفیت خدمات الکترونیکی دستگاه‌های اجرایی
۱۳	ایجاد دایرکتوری تجاری فعالین حوزه نرم‌افزاری کشور
۱۴	تدوین و توسعه استاندارد بومی تولید نرم‌افزار
۱۵	توسعه زیرساخت‌های اقتصاد رقومی (دیجیتال) کشور
۱۶	رتبه‌بندی و صدور مجوز مراکز داده و خدمات ابری
۱۷	صیانت از کودک در فضای مجازی
۱۸	تنظیم‌گری و تسهیل‌گری کسب‌وکارها و سکوهای اقتصاد دیجیتال
۱۹	ایجاد و توسعه سیستم‌عامل گوشی هوشمند داخلی
۲۰	پیاده‌سازی و توسعه چهار خدمت بومی BaaS و MBaaS در خدمات پایه شبکه ملی اطلاعات
۲۱	راه‌اندازی آزمایشگاه ارزیابی سیستم عامل دستگاه‌های هوشمند
۲۲	مدیریت منابع شبکه ملی اطلاعات

ردیف	عنوان پروژه
۲۳	تولید و توسعه زیرساخت‌های نرم‌افزاری بومی برای شبکه ملی اطلاعات با رویکرد سرمایه‌گذاری جسورانه بخش خصوصی